



## 2020 年全国硕士研究生入学统一考试

## 管理类专业硕士学位联综合试卷

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。

北京将联手张家口共同举办 2022 年冬奥会，中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心，这家公司认为，该中心一旦投入运营，将获得可观的经济效益，这是因为：

北京与张家口共同举办奥运会，必然会在中国掀起一股冰雪运动热潮。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心而投身于冰雪运动。这正是一个千载难逢的绝好商机，不能轻易错过。

而且，冰雪运动与广场舞、跑步等不一样，需要一定的运动用品，例如冰鞋、滑雪板与运动服装等等，这些运动用品价格不菲而具有较高的商业利润，如果在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品，则公司可以获得更多的利润。

另外，目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模式，而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模式，无疑具有光明前景。

点评：

论证总体难度属于送分题。如考前我在多家机构的预测，去年太难了，今年会容易。但没想到如此容易，简直就是送分给你。

但问题来了，对学霸挺吃亏的。拉不开差距！！

如何拿高分呢？

如何区分你的不一样呢？

高分就在于不止给两到三个理由以上，还要一针见血，见血封喉。

听我课的知道平时我训练你们多讲深度理由的奥妙了吧？

赚到了？！

别吱声，悄悄地。

笑也请你别笑太大声哈。别引发羡慕嫉妒恨哈。

类型：求证型

**与预测题对比：**秘押第二 B 青年与消费；第三套工业互联网将成为新引擎。

还有平时一开口讲的案例，中国男足加强归化推出 2050 拿世界杯冠军。别人考研我也要考研等。还有，鼓励生娃解决劳动力不足等。

**主要论据：**三段假设与猜测加个别项目的臆想等。

**主要缺陷：**一概而论；片面；狭隘；想当然；以偏概全；不当假设；主观臆断；夸大其词；另有它因；忽略它果；缺少核心数据对比；少定量数据分析；类比不当；生搬硬套；还有你们最爱的非此即彼。

**难易程度：**

如果以五星来评价本次论证有效性分析，个人判断是：

总体难度：★★

读懂难度：★★

标题难度：★★

说理深度：★★★

胡老师参考例文：

**如此投资真会效益可观？**

胡童鞋

南方一家公司就即将举办的北京冬奥会展开论证，认为投资商业冰雪运动必将收益可观。其论证或为牵强，商榷如下：（52 字）

**首先，北京与张家口举办冬奥会看不出必将掀起冰雪运动热潮。**且不谈文中缺乏充足数据作支撑难以看出冬奥会人们的反应，就算对冬奥会有热潮，众多运动项目南方人独爱冰雪运动难免有些夸大其词。再说，在南方投资就算天气条件硬件设施能不能造得起来，关键是南方有多少群众基础能不能用得起来，养得起来。作者并未说明。（147 字）

**其次，好奇心和从未有过的经历是否真足以让消费者趋之若鹜，带来商机。**理性的投资人也可能好奇这样的主观臆测带来的到底是收益还是风险，是成功还是灾难，是想得美还是赚得美，是空口无凭还是有理有据。作者是否可以提供相应调查数据，多少人真会好奇并能持续好奇，又有多好人仅是好个奇就完事。（137 字）

**再次，冰雪运动与广场舞等不一样，并不等于该中心售卖冰雪用品或冬季运动用品就能获益。**作者甚至忽略广场舞大妈们也可能购买音响设备，舞蹈服装等。南方的春天和冬天到底有多少人花多少钱靠冬服还是靠抖御寒。况且，喜欢冰雪运动的是大妈还是小青年，购买力和购买行为如何，就算来该中心运动也可能从别处购买。也看不出该中心装备就有充足竞争力。（161 字）

**最后，仅通过网购和现场体验等模态的不同不必然说明消费者就喜欢冰雪运动这类直接体验。**作者或可能非此即彼，网购和直接体验看不出是矛盾关系，就算喜欢直接体验也不见得就非得

喜欢冰雪运动一种。同时，无论是直接还是网购，是否因类别而异，因人而异。作者或有些一概而论，哪怕给少量数据或调研作支撑，或许更好。（146字）

总之，仅从作者的这些理由，看不出该投资必将收益可观。仍需更充分地论证。（35字）  
合计（678字）

### 57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡胶密封圈脆裂而引发重大事故，但是，这一意见一直没有受到重视。1986年1月27日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处，为此，斯沃克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射，1月28日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了73秒，悲剧就发生了。

**点评：**

先读懂题目：**就七句话，两个对象，一个事件。**

前三句话介绍一个专家博易斯乔利的提醒，并且没受到重视。后四句话介绍没受重视引发的结果，是一个灾难性后果。

所以，立意对象为**三个：一是专家博易斯乔利；二是斯沃克公司；三是事件。显然，前两者是重点。第三个是次要。**

**立在专家上：**以点赞为主，赞美啥呢？赞美其严谨、认真、执着；一丝不苟，负责到底的专业态度。偷偷告诉你，写《不忘初心，牢记使命》真是太强啦。

**立在公司上：**当然是批啦，批判啥呢？马虎了事，敷衍了事，投机心理，固执己见，自以为是，过于冒进，不尊重专业。偷偷告诉你，公司忘了初心和使命。

**立在事件上写啥？**当然是从事件中带来的教训，比如对科学更应专业，更应严肃，更应敬畏；对专家更应认同，更应敬重。再偷偷告诉你，仍然写不忘初心，牢记使命也可以哦。以下是立意角度和参考结构。

**秘训班又讲了好几遍呢。**

**材料类型：**点赞型；批判型；一元型；二元型；

**秘押结构：**第一类使命类；第二类责任类；第三类素养类；第五类抽象类；第八类人物现象类；第十类二元对立类。

**与预测题对比：**第一套 A《牢记使命，责任显担当》；第一套 B《不忘初心，慎终如始》以及教材习题老木匠的礼物，跳蚤实验等；第三套 A《义利并举，义字为先》

**预测第二套 B 共享单车不顾别人等。二元型，《少一点 A，多一点 B》**

**难易程度：**

如果以五星来评价本次论说文，个人判断是：

总体难度：★★★

立意难度：★★★

结构难度：★★★

素材难度：★★

成文难度：★★★

文句难度：★★★★

标题难度：★★

**立意：**

**点赞型（立在专家上）：**

《不忘初心，严以创造》

《使命照未来，责任显担当》

《专心致志，严谨科研》

《不变的使命，永恒的追求》

《为博易斯乔利点赞》

《对科学，请多分敬畏》

《细节决定成败》

**批判型（立在公司上）：**

《拒绝马虎大意》

《科学岂非儿戏》

《敷衍害人，固执害事》

《请尊重专家，请相信专业》

**二元综合型（立事件上）：**

《少点马虎，多点严谨》

《投机不可取，科研需认真》

《不忘初心，牢记使命》

**结构：三加一；二加二；都可以。**

**《不忘初心，严肃创造》** 去首尾，本论结构三加一

正面一：（内部看，内因讲）科学来不得半点虚假。严肃认真才能脚踏实地，点滴积累，少犯错误。

正面二：（内部看，外因讲）创造不得半点马虎。严肃认真既是对客户负责，对生命负责。也能抵御浮躁，突破困境。

正面三：（发展看，时代讲）时代需要高科技的创造，未来呼唤高质量的创造。

正面四：（大局看，社会讲）社会需要良好的风气，需要对安全的保障。这都离不开严肃。

反面一：略

亮点段：当然，严肃不等同于死板，认真不停留于教条。

《拒绝马虎大意》 去首尾，本论结构三加一

结构：害人害自己害国家+正面一段，或措施段。你们懂的。

《投机不可取，科研需认真》 去首尾，本论结构三加一

结构：投机危害一二+认真科研的好处一二，或措施段。你们懂的。

胡老师参考例文：

### 不忘初心，牢记使命

胡童鞋

所谓千里之堤，溃于蚁穴。魔鬼往往藏于细微之处，风险常常疏漏自大之中。博易斯乔利多次善意而执著的提醒并未警醒公司高层，高层这近乎疯狂的自大酿成又一起人间惨剧。

夫祸患常积于忽微，这么严肃的公司不至于不懂这常识。那到底是何原因真正造成此悲剧。我想，不外乎公司忘记了初心，疏远了使命。

当然，旗帜鲜明的对照，自然是博易斯乔利那使命显担当，初心肩责任。

**不忘初心，牢记使命。如博易斯乔利般爱岗敬业，奋发有为。**初心不是空话，使命不是口号。

“空谈误国，实干兴邦”。任何的科学研究，创造与探索离不开责任与担当。有担当才会脚踏实地，有责任才会步步为营。有担当才更兢兢业业，排查风险。有责任才更勤勤恳恳，化解万难。什么是责任，责任就是一分一分分解，一寸一寸落实。是责任到人，是执行到位。是不减半分，是不差毫厘，是不折不扣。责任，也如居里夫人的严谨，如屠呦呦之专注。

**不忘初心，牢记使命。如博易斯乔利般见微知著，攻坚克难。**所谓牵一发而动全身，事物往往是运动着的，也是变化着的。风险常在你看不见的未来，事故总在你难以预料的事后方知。不忘初心，牢记使命，会让你谨慎谨慎再谨慎，严肃严肃再严肃。坚定初心，会让你手托安全。谨记使命，会让你心记生命。不忘初心，会使你动力无穷，攻难克坚，排解万难。牢记使命，会让你虚心请教，悉心研判，规避风险。一句话，对待生命，对待事业，我们不需要早知如此。我们需要的是根本无此。

**不忘初心，牢记使命。如博易斯乔利般知无不言，言无不尽。**勿以善小而不为，勿以恶小而为之。风险也好，创新也好，科研也好。来不得半点马虎大意，来不得半点自大。解决问题也总是多维的，并非独来独往。这就涉及不同分工，不同职责。这就有专业与业余，有主抓与配合之分。不忘初心，牢记使命，自然要求我们学会合作，懂得合作。学会倾听，懂得倾听。这更要求我们知无不言，言无不尽。把自己的专长充分用上，把自己的判断极力主张。我们要做的是万无一失，把有些微可能，变成绝无可能。

**其实，不忘初心，牢记使命。需要把生命装心上，把责任扛肩上，把奉献踏脚上。一句话：心有底线，心怀敬畏，心植正气，心藏安全。**

**不忘初心，牢记使命。如博易斯乔利般仗义执言，勇提责任，排除万难，共享安定。**

（共 909 字）